



# Fabio Armani

Via Lutezia, 5 - 00198 Roma  
(+39) 06 85.51.874 (abitazione + FAX)  
(+39) 334 98.83.446 (cellulare)

E-mail: [f.armani@mclink.it](mailto:f.armani@mclink.it) – [f.armani@open-ware.org](mailto:f.armani@open-ware.org)  
Siti: <http://www.open-ware.org> – <http://www.linkedin.com/in/armani/> –  
<http://twitter.com/fabioarmani>

## Obiettivi

*Sr, Lean Agile Consultant & Organizational Coach, Sr. Project Manager, Sr IT Architect, Direttore Tecnico, CTO.*

## Istruzione

Settembre 1987

**Università di Roma, Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali**  
**Roma**

Laurea in Fisica, votazione 110/110.

Tesi discussa: *Morfologia e struttura dell'Alone Galattico* (tesi sperimentale di simulazione numerica su computer VAX-VMS applicata a problematiche di astrofisica).

Maggio 1988

**Axis Digital**

**Roma**

Corso di programmazione: *linguaggio C in ambiente Unix* (20 gg).

1988 - 1989

**OMI Agusta**

**Roma**

Corso di formazione e specializzazione: *progettazione di sistemi ottici ed elettro-ottici*

Novembre 1989

**CISE**

**Milano**

Corso di specializzazione: *tecniche olografiche per Test Non Distruttivi* (20 gg).

Ottobre 1993

**Inferentia s.r.l.**

**Milano**

Corso di aggiornamento: *Analisi e progettazione Object Oriented e C++* (10 gg).

Novembre 1993

**Inferentia s.r.l.**

**Milano**

Corso di aggiornamento: *Ambiente operativo Windows* (5 gg).

Ottobre 1994

**Inferentia s.r.l.**

**Milano**

Corso di Project Management (PMBOK): *system requirements, life cycle, quality, risk management* (10 gg).

Novembre 1995

**IRIS s.r.l.**

**Paliano**

Corso avanzato di aggiornamento: *Analisi e progettazione Object Oriented e C++ e Graphic User Interfaces* (10 gg).

Novembre 1997

**IRIS s.r.l.**

**Paliano**

Corso avanzato di Project Management e certificazione PMI (10 gg).

Novembre 2000

**Rational Unified Process**

**Milano**

Corso di perfezionamento tenuto da Rational Italia su *Rational Unified Process & Software Requirements* (10 gg).

Novembre 2000	<b>Comunicazione e tecniche imprenditoriali</b> <b>Roma</b> Corso avanzato su tecniche di comunicazione presso la sede romana di DNM (5 gg).
Febbraio 2001	<b>Design Patterns Workshop</b> <b>San Francisco</b> Corso full immersion su Design Patterns tenuto dalla Industrial Logic (5 gg).
Marzo 2001	<b>Project Manager Core Skills</b> <b>Munich - Sapient</b> Corso di perfezionamento Sapient su Project Manager Core Skills (5 gg).
Marzo 2001	<b>Directors Training</b> <b>Munich - Sapient</b> Corso di perfezionamento Sapient rivolto ai Directors (3 gg).
Aprile 2001	<b>Software Factory</b> <b>Milano</b> Corso perfezionamento per Senior Manager e PM sul tema delle metodologie di analisi e sviluppo di SW Factory (2 gg).
Novembre 2001	<b>Sapient Approach</b> <b>Milano</b> Corso avanzato sulle metodologie di Project Management ed Account Management utilizzate in Sapient (10 gg).
Gennaio 2002	<b>Account &amp; Program Management</b> <b>Milano</b> Corso di perfezionamento per Senior Manager sul tema delle metodologie di gestione di progetto e Account Management (10 gg).
Marzo 2008	<b>ScrumMaster Certification (CSM)</b> <b>Milano</b> Corso di certificazione in qualità di ScrumMaster erogato dalla Scrum Alliance (3 gg).
Marzo 2009	<b>Scrum Professional Certification (CSP)</b> <b>Roma</b> Corso di certificazione in qualità di Scrum Professional (3° livello) erogato dalla Scrum Alliance (2 gg).
Settembre 2011	<b>PSM I - PSM II</b> <b>Milano</b> Conseguimento della certificazione PSM I e PSM II da parte di Scrum.org.
Marzo 2012	<b>PMI-ACP</b> <b>Roma</b> Conseguimento della certificazione PMI-ACP.
Febbraio 2014	<b>CMMI</b> <b>Firenze</b> Conseguimento della certificazione introduttiva CMMI.
Giugno 2014	<b>SAFe</b> <b>Roma</b> Conseguimento della certificazione introduttiva SAFe.
Giugno 2015	<b>Lean Change Agent</b> <b>Berlino</b> Conseguimento della certificazione come trainer LCA.
Novembre 2015	<b>Certified Product Owner</b> <b>Firenze</b> Conseguimento della certificazione come Product Owner e User Story Mapping trainer.

Aprile 2016

### Management 3.0

**Roma**

Conseguimento della certificazione Management 3.0 (trainer).

Luglio 2016

### LeSS

**Roma**

Conseguimento della certificazione Large Scaled Scrum (LeSS).

## Conoscenze tecniche

- Linguaggi di programmazione: C, C++, C#, F#, Java, Ruby, Groovy, Jsp, ASP, XML, XSLT, Ajax, JavaScript, Html, PL-SQL, Scala, .Net, NodeJS, Perl, Python, Php
- Metodologie: Object-Oriented, Aspect-Oriented, UML 2.x, Analysis/Design/GRASP Patterns, Agile Modeling, Domain Driven, DSL, FFD, eXtreme Programming, Scrum, Lean Change, Lean Startup, Lean, Lean Software Development, Kanban, Crystal Clear, RUP, AgileUP, XUP, DAD, LeSS, SAFe ...
- System Thinking, Lean Thinking, HSD, Complexity Theory, Queue Theory, Empirical Complex Processes, ...
- Leadership, Cultural Changes, Organizational, Coaching (personal, team, organizational), ...
- Agile Management, Radical Management, ...
- Packages e frameworks: BPel, BroadVision, Hibernate, Facelets, Grails, jBoss Seam, jRules, jBPM, jBoss Portal, JSF, Liferay, Naked Objects, OpenMarket, Roma, Spring, Struts, Tiles, Wicket, WebFlow ...
- Application Servers: ATG Dynamo, BEA Weblogic, HP Bluestone, Glassfish, IBM WebSphere, jBoss, iPlanet, MS ISS, OC4J, Tomcat ...
- IDE Java: Eclipse, IntelliJ Idea, JBuilder; C/C++/C#: Imprise, Visual Studio, Symantec C++, MPW; compilatori-altro: Visual Basic, WSad, World Up, Dreawaver MX.
- Documentali: ADAM 2.x, Alfresco, IBM FileNet P8, Oracle UCM, Documentum
- Analisi progettazione e sviluppo di applicazioni e portali Internet (B2B, B2C), Intranet, Extranet, CMS, CRM, ERP, Market Place, Virtual Banking ...
- Ambienti operativi: Linux, Mac OSX, Unix, Windows 8, Windows Server, ...
- Architetture Client Server multilayer (MS .Net, JEE), Multiservices, e Peer 2 Peer
- Data base relazionali (MySQL, PostgreSQL, Oracle, SQL Server) e ad oggetti (Versant).
- Sistemi a microprocessori (Intel Pentium, Motorola ...).
- Realizzazione di siti Web dinamici (Java EE, Servlet, EJB 2 e 3, Grails, Ruby on Rails, Spring Roo, Jsp, Html, XML, XSL, Ajax, DHTML, JavaScript, Csc ...).
- Progettazione e realizzazione di giochi interattivi su Internet (tecniche di modellazione di ambienti virtuali in 3D).
- Tecniche di progettazione di strumenti di programmazione visuale per il controllo e la programmazione dinamica di stazioni di lavoro per Digital Signal Processing (DSP)
- Progettazione software di controllo e test per chip DSP custom.
- Digital Signal Processing, con applicazioni real-time basate su processori custom.
- Metodi di sintesi e di analisi del suono e di segnali digitali.
- Problemi di spazializzazione ed auralizzazione del suono.

## Esperienza professionale

03/02 – open

### OpenWare

**Roma**

Fonda, in qualità di **CEO** (con ruolo operativo di **Sr. Agile Consultant** e **IT Architect**) assieme ad altri professionisti del settore, la società OpenWare (<http://www.open-ware.org>) che opera nel settore dell'Information Technology con particolare riguardo verso le metodologie Agile, Lean e le tecnologie di sviluppo avanzate.

Tramite la società, svolge inoltre attività di formazione e consulenza professionale in ambito di Lean Startup, metodologie, transizioni Lean Agile, eConsulting, IT, multimedialità ed audio professionale.

L'attività di Lean Agile Consulting e coaching lo ha visto collaborare attivamente con oltre trenta società d'importanza nazionale ed internazionale di grandi dimensioni (decine di migliaia di persone) e in contesti altamente complessi.

Collaborazione con **Inspearit SpA, STP, XPeppers**, ed altre società in importanti ambiti Enterprise: bancario, energetico, media, mobile, sport, telecomunicazioni, ...

Collabora inoltre con un insieme di Lean Agile coach & Consultant che agiscono come suoi consulenti. Collabora infine con psicologi del lavoro e con esperti PNL per aspetti di 'soft skill' e Human Side.

09/07 – 07/10

### **Sequenza SpA / Dedagroup**

#### **Roma**

Ha ricoperto il ruolo di **Direttore Tecnico (CTO)** in una importante azienda nazionale. E' stato responsabile dell'area di produzione IT nello sviluppo di applicazioni Enterprise nel settore della Pubblica Amministrazione sia Centrale (PAC) che Locale (PAL) (Document Management, Protocollo, Conservazione sostitutiva, Firma Digitale, Processi, Interoperabilità, ERP, CRM, CMS...).

Coordinamento tecnologico ed Account Management nello sviluppo di progetti Enterprise (CNIPA, Consip, ENAC, Inarcassa, MiSE, Poligrafico, Sogei, VFF e numerosi Ministeri ...).

Responsabile degli sviluppi e strategie tecnologiche e delle partnership strategiche.

Inoltre ha il compito di definire i processi aziendali di sviluppo IT in Agorà Telematica utilizzando le metodologie agili quali eXtreme Programming, Scrum, Kanban e Lean Development (Accounting, Lifecycle, Quality, SCM, Testing). Ha guidato il processo di trasformazione agile dell'intera azienda e la definizione degli standard di qualità CMMI e ISO9001 in azienda.

05/07 – 08/07

### **Elsag Datamat**

#### **Roma**

Ricopre il ruolo di **Sr. Project Manager** e **Sr. IT Architect** in una importante azienda nazionale ed internazionale. E' project manager responsabile dello sviluppo di portali ed applicazioni J2EE nel settore bancario

Inoltre ha il compito di ridefinire i processi di sviluppo IT in Elsag Datamat (Accounting, Lifecycle, Quality, SCM, Testing).

07/06 – 04/07

### **RAI**

#### **Roma**

Ricopre il ruolo di **Sr. Project Manager** e **Sr. IT Architect** in un'importante azienda nazionale di comunicazioni. E' project manager responsabile dello sviluppo di portali ed applicazioni J2EE tra le quali il portale: [www.rai.it](http://www.rai.it)

Inoltre ha il compito di ridefinire i processi di sviluppo IT in Rai (Accounting, Lifecycle, Quality, Testing).

09/05 – 06/06

### **IFAD**

#### **Roma**

Ricopre il ruolo di **Sr. Project Manager** e **IT Architect** in una importante organizzazione internazionale. E' responsabile di un gruppo di Senior Engineer per lo sviluppo di applicazioni Enterprise, portali ed integrazione di servizi.

Svolge un ruolo cardine nella definizione del processo di sviluppo IT (Accounting, Lifecycle, Quality, Testing).

12/00 – 02/02

### **Sapient**

#### **Milano - Roma**

Director of Technology. Coordinamento tecnologico ed Account Management nello sviluppo di progetti eBusiness (Banca Popolare di Bergamo, Merloni Elettrodomestici, Università Cattolica, ...) presso una delle più importanti società di e-consulting americane. Responsabile della Industry Travel & Transportation e Education, delle Solution CMS e Security/Networking.

Leader della Area Technology Specialist e responsabile dei processi IT (Lifecycle, Quality, Testing). Responsabile delle partnership tecnologiche strategiche.

Membro dei Comitati di Sales, di Management e di Tecnologia.

07/99 – 11/00

### **Agorà Telematica**

#### **Roma**

Responsabile di prodotto E-commerce (B2B, B2C), responsabile della qualità e della formazione interna all'interno della direzione tecnica (Java, Servlet, J2EE, JSP, EJB, XML, XSL).

02/99 – 07/99

### **Ipermedia / PRIDE**

#### **Roma**

Con l'incarico di consulente, responsabile dello sviluppo SW (Java – Pl/Sql) di una applicazione Client-Server via internet all'interno del progetto CLOC presso la divisione DNM della PRIDE di Roma.

02/98 – 11/98

### **Consorzio Roma Ricerche**

#### **Roma**

Consulente, con l'incarico di responsabile dello sviluppo SW di applicazioni su internet. L'attività concerne lo sviluppo di giochi interattivi su internet all'interno del progetto Amusement finanziato dalla Comunità europea.

12/90 – 2/99

### **IRIS s.r.l.**

#### **Paliano (FR)**

Ricercatore Senior. Operante nei seguenti ambiti:

- capo progetto di numerosi progetti europei e nazionali di analisi e sviluppo SW e DSP,
- realizzazione di sistemi di sintesi e processamento audio (analisi, specifiche ed implementazione),
- programmazione di DSP custom,
- elaborazione, analisi e sintesi di segnali audio,
- metodi di sintesi sonora (physical modeling),
- progettazione e realizzazione di software per applicazioni audio-musicali,
- progettazione di sistemi a microprocessore per applicazioni audio-musicali;
- realizzando, tra gli altri, il software di controllo della workstation musicale MARS, ed applicazioni sia didattiche sia di ricerca basate su sistemi IRIS.

05/88 - 12/90

### **OMI Agusta (Ottico Meccanica Italiana)**

#### **Roma**

Impiegato. Progettista di sistemi elettrotici (HUD, sistemi per fotogrammetria, ...). Responsabile del laboratorio olografico per sviluppo di elementi ottici olografici e per test non distruttivi. L'impiego presso una società d'importanza internazionale ha permesso di maturare una maggiore sensibilità nei confronti della realtà industriale (controllo qualità, ingegneria di produzione, controllo dei costi, ...).

12/87 - 05/88

### **Istituto Paolo VI**

#### **Roma**

Professore. Cattedra di matematica e fisica in un liceo linguistico parificato.

02/87 - 07/89

### **SIM s.r.l.**

#### **Roma**

Consulente informatico. Progettazione e sviluppo di algoritmi DSP e software di simulazione per tecniche di sintesi ed elaborazione sonora.

## **Attività manageriale e tecnologica**

Dal 2002 ricopre il ruolo di CEO della società di consulenza Lean Agile OpenWare e collabora con la società internazionale Inspearit.

In precedenza ha rivestito il ruolo di direttore tecnico (CTO) presso Agorà Telematica del gruppo Sequenza (DEDAGROUP).

E' stato parte dirigente nell'Account Team per i seguenti clienti d'importanza strategica per Sequenza SpA e altre realtà:

- ANAS
- ASI
- AXA-MPS

- Banca Nazionale del Lavoro (BNL)
- CERVED Group
- DADA (Register)
- DeltaTre
- ENAC
- ENEL
- Inarcassa
- INDRA
- KPMG Italia
- LINKS
- Matrix (Virgilio)
- Ministero del Lavoro
- Ministero delle Infrastrutture e Trasporti
- Ministero Interno Sviluppo Economico (MiSE)
- Monte dei Paschi di Siena (MPS)
- Neomobile
- Postecom
- Senato della Repubblica Italiana
- Siemens
- Sogei
- Telecom (TI.IT)

Ha precedentemente rivestito il ruolo di Direttore Tecnico presso la sede di Milano di una delle più importanti società internazionali di e-consulting ([www.sapient.com](http://www.sapient.com)). Nell'ambito di tale società ha ricoperto il ruolo di Industry Leader nel settore del Travel & Transportation e dell'education, di responsabile della practice di Technology Specialist (Qualità, processi IT, R&D, infrastrutture e middleware) e di leader delle Solutions CMS e Security/Networking. Cura i rapporti di partnership strategica e di alliance con i vendors (ATG, BEA, HP, Microsoft, Oracle, Sun) ed è responsabile dei processi IT in particolar modo per quanto riguarda le metodologie, gli standard e il testing.

E' stato parte dell'Account Team per i seguenti clienti d'importanza strategica per Sapient SpA:

- Banca Popolare di Bergamo (Bank-You)
- Ferrari
- Maserati
- Merloni Elettrodomestici
- Università Cattolica

Precedentemente ha lavorato come responsabile di produzione nell'ambito della direzione tecnica di una nota società di sviluppo di applicazioni Internet ed Intranet ([www.agoratelematica.com](http://www.agoratelematica.com)) interessandosi in particolar modo degli aspetti legati alla programmazione Java 2EE.

L'attività scientifica e di ricerca riguarda particolarmente l'analisi e lo sviluppo di architetture OO, la progettazione di software object-oriented per applicazioni di e-business, lo studio di metodologie e processi legati all'IT.

Inoltre l'esperienza maturata presso una grande industria dell'area romana ha permesso l'impiego di tecniche holografiche per la realizzazione di sistemi ottici, lo sviluppo di programmi di calcolo ottico, la conoscenza di dispositivi avionici ed elettro-ottici.

### **OpenWare**

#### **Roma**

CEO e CTO:

- Responsabile delle tecnologie e metodologie avanzate.

- Attività di consulenza strategica in merito alle metodologie Lean e Agile: AgileUP, DAD, DSDM, FDD, Kanban, Lean Change, Lean, Lean Software Development, Lean Startup, LeSS, SAFe, Scrum, Scrumban, XP ...
- Consulting e Change Management legato a Agile/Lean Enterprise Transition, Adoption & Scaling
- Agile/Lean Coaching a livello di team e d'intera organizzazione (Team, Program, Portfolio)
- Solutions (Big Data, Document Management, Digital Signature, CMS, CRM, Portals, Business Processing & Networking, Real-Time).
- Responsabile delle partnership strategiche (es: Aizoon, Aubay, INDRA, Inferentia, Inspearit, Overnet, STP, XPeppers, ...).
- Responsabile della formazione e servizi professionali.

### **Sequenza SpA (DEDAGROUP)**

#### **Roma**

Chief Technology Officer (CTO), responsabile dell'area tecnica, della produzione e dei processi IT:

- Responsabile dell'area di sviluppo SW di applicazioni Enterprise e di sistemi CMS e CRM.
- Coordinamento di diversi Team multidisciplinari (user experience, technology e life cycle) di analisi, progettazione e sviluppo nella realizzazione di importanti progetti relativi al Document Management.
- System Integration (EAI).
- Multichannel Delivery.
- Solutions (Document Management, Digital Signature, CMS, CRM, Portals, Business Processing & Networking).
- Responsabile delle partnership strategiche.
- Responsabile della metodologia aziendale e dei processi IT.

### **RAI**

#### **Roma**

Sr Project Manager e responsabile processi IT:

- Responsabile dello sviluppo dei portali aziendali ([www.rai.it](http://www.rai.it)) e dei sistemi di CMS e CDN
- Coordinamento di Team multidisciplinari (creativity, technology) di analisi, progettazione e sviluppo nella realizzazione di importanti progetti di e-business.
- System Integration (EAI).
- Multichannel Delivery.
- Solutions (CMS, Portals, Business Processing & Networking)
- Responsabile dei processi IT.

### **IFAD**

#### **Roma**

Sr. Project Manager e Sr. IT Architect:

- Coordinamento di Team multidisciplinari di analisi, progettazione e sviluppo per la realizzazione di importanti progetti di e-business.
- System Integration (EAI)
- Solutions (Portal, Business Processing)

### **Sapient**

#### **Milano - Roma**

Director of Technology:

- Coordinamento dei SW Architect e di Team multidisciplinari (strategy, creativity, technology) di analisi, progettazione e sviluppo nella realizzazione di importanti progetti di e-business. (Education, FSI, Retail, Transportation)
- E-commerce B2B e B2C, Mall, Market Place, Intranet, Virtual Banking.
- System Integration (EAI).
- Multichannel Delivery.

- Solutions (CMS, Security & Networking)
- Responsabile della Specialist Area (R&D, Infrastrutture, Application Layer, J2EE, Integrazione di sistemi, UML, processi e Qualità) e delle Alliances con Vendors/Partners di Sapien SpA.
- Career Manager, con responsabilità di hiring, training e people growth.
- Responsabile dei programmi di training avanzati di tecnologia (J2EE, UML, Frameworks, ...).

### **Agorà Telematica (Sequenza SpA)**

#### ***Roma***

Responsabile di progetto e di prodotto:

- Sviluppo SW (Java Servlet) di server application ([www.cecchigori.com](http://www.cecchigori.com) – [www.folshop.com](http://www.folshop.com))
- E-commerce B2B e B2C (Freemarket - CLOE)
- Responsabile della formazione tecnologica (Java 2E, EJB, Servlet, RMI, XML, Jdbc, ...)

### **Ipermedia**

#### ***Roma***

Responsabile del:

- gruppo SW per lo sviluppo di applicazioni su Internet all'interno del progetto CLOC presso la società PRIDE di Roma

### **Istituto di ricerca IRIS s.r.l.**

#### ***Paliano (FR)***

Realizzazione di:

- software grafico musicale su personal computer (DOS, Windows 95, Windows 3.x, Macintosh);
- sistema di controllo grafico ARES per la workstation musicale MARS (su PC);
- numerosi algoritmi e di sintesi (modelli fisici) e processamento del suono in real-time;
- numerosi programmi (C, C++) di analisi e sintesi di segnali;
- Responsabile:
- del progetto europeo EU 628 - ECHOSEA per la realizzazione di un sistema ecografico ad alta potenza ed alta risoluzione per l'esplorazione sottomarina;
- del team per lo sviluppo del sistema software di test e controllo del chip DSP custom N22;
- del team relativo alla stazione di lavoro MARS e allo sviluppo di nuove applicazioni specifiche su tale piattaforma HW
- del team per lo sviluppo di un corso interattivo sull'acustica e sulla musica (Edusound) basato su una scheda multimediale IRIS.

### **Consorzio Roma Ricerche**

#### ***Roma***

Responsabile del:

- gruppo SW per lo sviluppo di applicazioni su Internet all'interno del progetto Amusement.

### **SIM s.r.l.**

#### ***Roma***

Partecipazione al team per lo sviluppo di una workstation musicale basata su chip custom della famiglia ASF.

Realizzazione di algoritmi per metodi di sintesi sonora basati su tecniche non lineari (ad esempio: FM, Phase Distortion, Waveshaping).

### **OMI Agusta (Ottico Meccanica Italiana)**

#### ***Roma***

Sviluppo di:

- sistemi ottici per apparecchi fotogrammetrici;
- sistemi avionici di presentazione dati a testa alta (HUD);
- sistemi di navigazione notturna con visori termici;

Responsabile:

- del laboratorio di olografia per test non distruttivi;
- della realizzazione elementi ottici olografici.

## Lingue straniere

Ottima conoscenza dell'Inglese parlato e scritto, buona comprensione del Francese e dello Spagnolo parlato e scritto.

Visitati per motivi di lavoro i seguenti paesi: Austria, Belgio, Danimarca, Francia, Germania, Grecia, Inghilterra, Lussemburgo, Norvegia, Olanda, Polonia, Romania, Spagna, Svezia, Svizzera e USA.

## Convegni, corsi e seminari

Novembre 1988

### Technology Transfer Course

#### *Jonkoping, Svezia*

Corso della durata di quattro settimane per il trasferimento di tecnologie elettro-ottiche dalla SAAB alla OMI Agusta all'interno del progetto Helytow.

Febbraio 1989

### ECO '89

#### *Parigi, Francia*

Partecipante ad un seminario di olografia tenutosi durante un congresso di olografia, per conto della OMI Agusta.

### 75 Congresso SIF '89

#### *Cagliari*

Presentazione di un programma di calcolo ottico, sviluppato su PC presso la OMI Agusta (Ottica Meccanica Italiana) di Roma.

### VIII CIM '89

#### *Cagliari*

Presentazione del lavoro: Non Linear Distortion System, sviluppato alla SIM (Società di Informatica Musicale) di Roma.

### Galileo

#### *Firenze*

Partecipazione ad un corso di progettazione ottica basato su di sistemi di calcolo per lo studio delle aberrazioni ottiche.

Settembre 1990

### ECO '90

#### *Bath (GB)*

Partecipante al Congresso Internazionale di Olografia, in qualità di responsabile del laboratorio olografico della OMI Agusta.

Novembre 1991

### XI CIM '91

#### *Genova*

In qualità di partecipante al Congresso Internazionale di Computer Music, per conto dell'istituto di ricerca IRIS.

### Congresso AES '91

#### *Vienna (Austria)*

In qualità di partecipante al Congresso Internazionale dell'Audio Engineering Society, per conto dell'istituto di ricerca IRIS.

Novembre 1992

### IRIS

#### *Paliano*

Relatore al seminario sulla stazione musicale MARS, tenuto con i colleghi Ing. S. Sapir, Dott. P. Andrenacci e Ing. C. Rosati dell'istituto di ricerca IRIS.

Settembre 1992

### EUROMAR '92

#### *Luxemburg*

Presentazione del progetto multi-nazionale EU 628 - Echelsea, in qualità di capo progetto per conto dell'istituto di ricerca IRIS.

	<p><b>EUROMAR Working Group Meeting</b>  <b>Atene (Grecia)</b>            Presentazione dello stato di avanzamento del progetto EU 628 - Echosea.</p>
Dicembre 1993	<p><b>X CIM '93</b>  <b>Milano</b>            Presentazione del lavoro: A Development Tool for Building MARS Applications with an Easy to Use Graphical Interface, sviluppato con i Dott. P. Andrenacci, A. Prestigiacomo e C. Rosati all'istituto di ricerca IRIS.</p>
Settembre 1994	<p><b>ICMC '94</b>  <b>Harus (Danimarca)</b>            Presentazione del lavoro: The MARS Station: Algorithm Design and Real Time Performance, sviluppato con il Dott. E. Maggi all'istituto di ricerca IRIS.</p> <p>Presentazione del lavoro: MARS Applications Using APPLI20 Development Tools: a Case of Study, sviluppato con il Dott. A. Paladini e l'Ing. C. Rosati all'istituto di ricerca IRIS.</p>
Giugno 1995	<p><b>Musica Europa</b>  <b>Ferentino</b>            Presentazione del seminario: MARS Station and Real Time Performance Environment, per conto dell'istituto di ricerca IRIS.</p>
Novembre 1995	<p><b>CIM '95</b>  <b>Bologna</b>            Presentazione del lavoro: Visual Composing System: a new approach to compositional real-time systems, sviluppato con l'Ing. C. Rosati e i maestri G. Nottoli e R. Santoboni all'istituto di ricerca IRIS.</p>
	<p><b>PROGETTO MUSICA '95</b>  <b>Roma</b>            Docente al corso di perfezionamento in musica informatica: La Questione del Tempo Reale tenuto con la Dott. S. Sapir dell'istituto di ricerca IRIS.</p>
Giugno 1996	<p><b>1° Meeting sul Physical Modeling</b>  <b>Firenze</b>            Workshop sui modelli fisici (centro Tempo Reale).</p>
Novembre 1996	<p><b>101 Congresso AES '96</b>  <b>Los Angeles USA</b>            Presentazione (6 gg) della stazione di lavoro MARS.</p>
Novembre 1996	<p><b>USA MARS tour '96</b>  <b>San Francisco, Boston, NewYork USA</b>            Workshop sulla sintesi (modelli fisici) e il processamento di segnali basati sulla stazione di lavoro MARS nelle università di Stanford, Berkley, MIT e Columbia.</p>
Marzo 1997	<p><b>102 Congresso AES '97</b>  <b>Munchen Germany</b>            In qualità di partecipante al Congresso Internazionale dell'Audio Engineering Society, per conto dell'istituto di ricerca IRIS.</p>
Giugno 1997	<p><b>2° Meeting sul Physical Modeling</b>  <b>Firenze</b>            Workshop sui modelli fisici (centro Tempo Reale).</p>
Settembre 1997	<p><b>ICMC '97</b>  <b>Salonicco (Grecia)</b>            Presentazione del lavoro: The new MARS workstation più demo (6 giorni) della nuova stazione di lavoro MARS.</p>
Novembre 1999	<p><b>Corso di perfezionamento - Agorà Telematica</b>  <b>Roma</b>            In qualità di docente: I corso di formazione avanzata sulle tecnologie di sviluppo di applicazioni server side (15 gg).</p>

Marzo 2000	<b>Corso di perfezionamento - Agorà Telematica</b> <b>Roma</b> In qualità di docente: II corso di formazione avanzata sulle tecnologie di sviluppo di applicazioni server side (15 gg).
Maggio 2001	<b>Il Extreme Programming Conference</b> <b>Cagliari</b> Partecipa a workshop e tutorial <i>hands on</i> sul tema delle metodologie agili e dell'eXtreme Programming (5 gg).
Maggio 2006	<b>XP 2006</b> <b>Cagliari</b> Partecipa alla VII International Conference on eXtreme Programming and Agile Processes in Software Engineering (4 gg).
Giugno 2007	<b>VIII International Conference on Agile Processes</b> <b>Como</b> Partecipa alla conferenza ed al workshop sulle metodologie agili, Scrum e dell'eXtreme Programming (3 gg).
Febbraio 2007	<b>ScrumMaster Certification</b> <b>Milano</b> Partecipa al corso di certificazione in qualità di ScrumMaster (3 gg).
2007	<b>Agile Methodologies</b> <b>Roma</b> In qualità di docente di metodologie agili e Project Management (6 gg in più sessioni).
Febbraio 2008	<b>ScrumPratictioner Certification</b> <b>Milano</b> Ottiene la certificazione internazionale come ScrumPratictioner (2 gg).
2008	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (8 gg in più sessioni).
Febbraio 2009	<b>Better Software</b> <b>Firenze</b> Partecipa in qualità di relatore alla prima conferenza: Better Software.
Maggio 2009	<b>XP 2009</b> <b>Cagliari</b> Partecipa in qualità di relatore alla X International Conference on eXtreme Programming and Agile Processes in Software Engineering (5 gg).
2009	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (6 gg in più sessioni).
2009	<b>Advanced Java</b> <b>Roma, Milano</b> In qualità di docente di Advanced Java (12 gg in più sessioni).
2010	<b>Lean Agile Methodologies</b> <b>Roma, Genova</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (8 gg in più sessioni).
2010	<b>Advanced Java</b> <b>Roma</b> In qualità di docente di Advanced Java (10 gg in più sessioni).
Febbraio 2010	<b>Better Software II</b> <b>Firenze</b> Partecipa in qualità di relatore alla seconda conferenza: Better Software.

Giugno 2010	<b>XP2010</b> <b>Trondheim (Norvegia)</b> Partecipa in qualità di relatore alla XI conferenza internazionale su eXtreme Programming e metodologie agili.
Settembre 2010	<b>XP2010 Reloaded</b> <b>Bolzano</b> Partecipa in qualità di relatore alla prima conferenza italiana su XP e metodologie agili in combinazione con ESEM 2010 (IEEE).
Novembre 2010	<b>IAD 2010</b> <b>Genova</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla settima edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean presentando il talk: "Scrumban – a methodology fusion".
Maggio 2011	<b>ACC 2011</b> <b>Perugia</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla prima Open Conference italiana sull'Agile Coaching.
2011	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma, Firenze, Genova, Milano, Torino</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (24 gg in più sessioni).
Maggio 2011	<b>XP2011</b> <b>Madrid (Spagna)</b> Partecipa in qualità di relatore alla XII conferenza internazionale su eXtreme Programming e metodologie agili.
Maggio 2011	<b>ScrumMaster Certification</b> <b>Roma</b> In qualità di docente di metodologie agili al corso di certificazione ScrumMaster in cooperazione con agile42 (2 gg).
Novembre 2011	<b>BetterSoftware 2011</b> <b>Firenze</b> Partecipa in qualità di relatore alla terza conferenza: Better Software.
Novembre 2011	<b>IAD 2011</b> <b>Roma</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla ottava edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean presentando il talk: "Softskill suitcase".
2012	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma, Firenze, Milano, Torino</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (36 gg in più sessioni).
Maggio 2012	<b>XP2012</b> <b>Malmo (Svezia)</b> Partecipa in qualità di relatore alla XIII conferenza internazionale su eXtreme Programming e metodologie agili, presentando due talk.
Maggio 2012	<b>AgileUX Barcamp</b> <b>Firenze</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore al primo Barcamp italiano sull'Agile User Experience.
Giugno 2012	<b>ACC 2012</b> <b>Fiera del Primiero</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla seconda Open Conference italiana sull'Agile Coaching.
Giugno 2012	<b>ALE 2012</b> <b>Barcellona (Spagna)</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla seconda Agile Lean Europe Conference.

Settembre 2012	<b>BetterSoftware 2012</b> <b>Firenze</b> Partecipa in qualità di relatore alla quarta conferenza: Better Software.
Novembre 2012	<b>IAD 2012</b> <b>Milano</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla nova edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean presentando il talk: 'Lean Agile Contracts'.
2013	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma, Cosenza, Bologna, Siena, Firenze, Milano, Torino, Londra</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (32 gg in più sessioni).
Marzo 2013	<b>CodeMotion 2013</b> <b>Roma</b> Partecipa in qualità di relatore all'edizione 2013 della conferenza italiana sulle tecnologie avanzate e sulle metodologie agili e Lean presentando il talk: 'Back to Agile' e il workshop: 'User Story Writing'.
Maggio 2013	<b>AgileUX 2013</b> <b>Firenze</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla seconda edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e UX presentando il talk: 'LeanUX'.
Giugno 2013	<b>ACC Italy 2013</b> <b>Trento</b> Partecipa in qualità di relatore alla terza edizione dell'Open Conference italiana sull'Agile Coaching.
Settembre 2013	<b>POCamp Italy 2013</b> <b>Toscana</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla prima edizione dell'Open Conference italiana sulla Product Ownership.
Novembre 2013	<b>IAD 2013</b> <b>Reggio Emilia</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla decima edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean presentando il talk: 'Lean Agile Requirements'.
2014	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma, Cosenza, Bologna, Siena, Firenze, Milano, Torino, Londra</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (38 gg in più sessioni).
Marzo 2014	<b>CodeMotion 2013</b> <b>Roma</b> Partecipa in qualità di relatore all'edizione 2014 della conferenza italiana sulle tecnologie avanzate e sulle metodologie agili e Lean presentando il talk: 'Lean Agile Scaling' e il workshop: 'Dyno Carpaccio'.
Aprile 2014	<b>Agile4Innovation</b> <b>Milano</b> Partecipa in qualità di relatore alla prima edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean presso il Cefriel presentando il workshop: 'Agile Board Game'.
Maggio 2014	<b>MinIAD 2014</b> <b>Genova</b> Partecipa in qualità di relatore alla prima edizione della IAD Local tenutasi a Genova – presentando il talk 'Lean Agile @Scale' e il workshop 'Story Mapping'.
Maggio 2014	<b>XP2014</b> <b>Roma</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla quindicesima edizione della conferenza internazionale Lean Agile – presentando il talk 'Product Ownership – a Manifesto' e partecipando al panel 'Teaching Lean Agile @University'.

Maggio 2014	<b>Lean Kanban SE 2014</b> <b>Bologna</b> Partecipa in qualità di relatore alla prima edizione della conferenza Lean Kanban.
Settembre 2014	<b>POCamp Italy 2014</b> <b>Toscana</b> Parteciperà in qualità di chair e relatore alla seconda edizione dell'Open Conference italiana sulla Product Ownership : <a href="http://www.pocamp.org">http://www.pocamp.org</a> .
Settembre 2014	<b>Agile Prague 2014</b> <b>Pragua</b> Parteciperà in qualità di relatore alla quarta edizione della Conference Cecoslovacca su Lean Agile.
Novembre 2014	<b>IAD 2014</b> <b>Ancona</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla undicesima edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean – con talk e workshop.
2015	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma, Cosenza, Bologna, Siena, Firenze, Milano, Padova, Torino, Lecce, Londra</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean e Project Management (54 gg in più sessioni).
Marzo 2015	<b>Agile4Innovation - II</b> <b>Milano</b> Partecipa in qualità di relatore alla seconda edizione della conferenza sulle metodologie agili Lean e Innovation presso il Politecnico di Milano – con talk e workshop.
Maggio 2015	<b>Lean Startup Machine 2015</b> <b>Milano</b> Partecipa in qualità di keynote speaker e mentor al workshop di 3gg su Lean Startup tenuto da LSM.
Settembre 2015	<b>POCamp Italy 2015</b> <b>Toscana</b> Parteciperà in qualità di chair (principale organizzatore) e relatore alla terza edizione dell'Open Conference italiana sulla Product Ownership : <a href="http://www.pocamp.org">http://www.pocamp.org</a> .
Settembre 2015	<b>Innovation Lab 2015</b> <b>Roma</b> Parteciperà in qualità di chair (principale organizzatore) e relatore alla quarta edizione dell'Innovation Lab.
Novembre 2015	<b>IAD 2015</b> <b>Brescia</b> Partecipa in qualità di organizzatore e relatore alla dodicesima edizione della conferenza italiana sulle metodologie agili e Lean – con talk e workshop.
Dicembre 2015	<b>Lean Startup Experience &amp; Learning Week 2015</b> <b>Roma</b> Parteciperà in qualità di chair (principale organizzatore) e relatore alla prima edizione della Startup Experience e della Learning Week presso Neomobile.
2016	<b>Agile Lean Methodologies</b> <b>Roma, Cosenza, Siena, Firenze, Milano, Padova, Torino, Lecce, Londra</b> In qualità di docente di metodologie agili, Lean, Lean Startup e Project Management (36 gg in più sessioni – fino ad oggi).
Marzo 2016	<b>Agile4Innovaiton - III</b> <b>Brescia</b> Partecipa in qualità di relatore alla terza edizione della conferenza sulle metodologie agili Lean e Innovation presso il Politecnico di Milano – con talk e workshop.

Maggio 2016

**Lean Startup Machine 2016**

**Milano**

Partecipa in qualità di keynote speaker e mentor al workshop di 3gg su Lean Startup tenuto da LSM.

## Interessi

- Metodologie Agili, Lean, Lean Startup, Lean Change e LeanUX.
- Metodologie di PM, RUP, PMP, AOP, OO e processi CMMI, ITIL e IT [www.open-ware.org](http://www.open-ware.org);
- Coaching, training, leadership e metodologie di team building (psicologia cognitiva, HSD, ...)
- Pattern (Analisis, Design, Enterprise, Implementation ...)
- Software Craftmanship (Clean Coding BDD, ...)
- Internet, Braodband, Wireless, iTV;
- Programmazione e linguaggi Object-Oriented e Aspect Oriented (UML);
- Architetture JEE distribuite, SOA e REST;
- Digital Signal Processing;
- Computer Music, Acustica e psicoacustica;
- Musica (arrangiato, compositore e produttore [www.differentlands.com](http://www.differentlands.com));
- User eXperience, Computer Graphics, Usability, Human Factors;
- Progettazione ottica ed elettro-ottica;
- Astrofisica e Cosmologia;
- Filosofia (in particolare *gnoseologia* ed *epistemologia*);
- LEGO Serious Play;
- Neuro-Linguistic Programming (PNL);
- Olografia e fotografia;
- Vela.

## Associazioni

Agile Alliance

Agile Methodologies (IAD)

Cognitive Edge

IAD, AIM e JUG Roma

Human Dynamic System

PMI con certificazione PMP, certificazione ACP-PMI Pratitioner

Scrum Alliance (Certified ScrumMaster, Certified Scrum Professional, in fase di certificazione Certified Scrum Coach)

Scrum.org (certificazione PSM I – PSM II)

SIAE con qualifica di compositore

## Pubblicazioni

1989  
1990

F. Armani, "Non Linear Distortion System", CIM 1989 Proceedings, Cagliari, Sett. 1989.

F. Armani, C. Gregori, F. Liberati, "Introduzione alla progettazione ottica del terzo ordine I", Atti della Fondazione Giorgio Ronchi, Anno XLV, N. 5, Ottobre. 1990.

F. Armani, C. Gregori, F. Liberati, "Introduzione alla progettazione ottica del terzo ordine II", Atti della Fondazione Giorgio Ronchi, Anno XLV, N. 7, Dicembre. 1990.

1992

F. Armani, L. Bizzarri, E. Favreau, A. Paladin, "MARS — DSP environment and applications", ICMC 1992 Proceedings, S. Jose, 14-18 Oct. 1992, pp. 344-347.

1993

F. Armani, L. Bizzarri, "MARS un potente ambiente di sintesi e sviluppo di applicazioni musicali", CIARM 1993 Proceedings, Ferrara, 14-18 Oct. 1993, pp. 344-347.

P. Andrenacci, F. Armani, A. Prestigiacomo, C. Rosati, "A Development Tool for Building MARS Applications with an Easy to Use Graphical Interface", CIM 1993 Proceedings, Milano, Dec. 1993, pp. 277-285.

	F. Armani, A. Bertini, "High resolution, high acoustic power echographic system for exploration of sea bottom and sediment structure", Project Reports, Commision of the European Communities, Brussels, Mar. 1993, pp. 629-633.
1994	F. Armani, A. Paladin, C. Rosati, "MARS Applications Using APPLI20 Development Tools: a Case of Study", ICMC 1994 Proceeding, Aarhus, 12-17 Sep. 1994, pp. 230-236.
	F. Armani, E. Maggi, "The MARS Station: Algoritm Design and Real Time Performance", ICMC 1994 Proceeding, Aarhus, 12-17 Sep. 1994, pp. 237-238.
	F. Armani, G. Di Giugno, E. Maggi "IRIS Studio Report", ICMC 1994 Proceeding, Aarhus, 12-17 Sep. 1994, p. 507.
1995	F. Armani, C. Rosati, "Spectral: The Translator", Strumenti Musicali, Jul./Aug. 1995, pp. 92-94.
	C. Rosati, F. Armani, G. Nottoli, R. Santoboni, "Visual Composing System: a new approach to compositional real-time systems", CIM 1995 Proceedings, Bologna, Nov. 1995.
1996	F. Armani, C. Rosati, "Korg Trinity", Strumenti Musicali, Mar. 1996.
	F. Armani, C. Rosati, "Korg Prophecy", Strumenti Musicali, Apr. 1996.
1997	P. Andrenacci, F. Armani, et al., "MARS = ARES + NERGAL", Jim, Maj. 1997.
	P. Andrenacci, F. Armani, et al., "The new MARS workstation", ICMC 1997 Proceeding, Thessaloniki, Hellas, 25-30 Sep. 1997, pp. 215-219
	F. Armani, C. Rosati, "Roland AR-2000 Audio Recorder", Backstage, Feb. 1997.
1999	F. Armani, "Storia dei sintetizzatori", Cubase Magazine, Gen. 1999.
2000	F. Armani, "Terre Differenti", CD di World Fusion, Apr. 2000 <a href="http://www.terredifferenti.com">http://www.terredifferenti.com</a>
2001	F. Armani et al., "Pentalogos", 2 CD di musica elettronica contemporanea. 2001/2002 <a href="http://www.differentlands.com">http://www.differentlands.com</a>
2003	F. Armani et al., "Global Village", CD di World Fusion. 2003 <a href="http://www.differentlands.com/">http://www.differentlands.com/</a>
2005	F. Armani et al., "Cities of Dreams", CD di World Fusion (Opensound). 2005 <a href="http://www.citiesofdreams.com/">http://www.citiesofdreams.com/</a>
2007 - open	Autore di propri blog inerenti tematiche relative all'IT, Object Oriented, Lean e metodologie Agili, es: <a href="http://agileminds.wordpress.com/">http://agileminds.wordpress.com/</a> - <a href="http://leanminds.blogspot.com/">http://leanminds.blogspot.com/</a>
2008 - open	Autore di propri blog inerenti tematiche di Computer Music: <a href="http://www.indabamusic.com/people/armani/blog">http://www.indabamusic.com/people/armani/blog</a>
2010	F. Armani et al., "Ethno Odd Grooves", CD di World Fusion (Differentlands). 2010 <a href="http://www.differentlands.com/">http://www.differentlands.com/</a>
2010	F. Armani, "Lean Agile Development – an enterprise war story", "Scrum & Kanban – a methodology fusion" due paper realizzati per la conferenze XP2010 Reloaded e IAD 2010.
2010	"Kanban e Scrum – ottenere il meglio da entrambi", traduzione dall'inglese del testo. 2010 <a href="http://www.infoq.com/">http://www.infoq.com/</a>
2011	"Introduzione alle metodologie Lean e Agili", articolo in tre parti pubblicato su Mokabyte.
2013	"Contratti Lean Agili", articolo in tre parti pubblicato su Mokabyte.

## Hobby

Musica: pianista e compositore di musica elettronica (ha realizzato 9 CD di proprie composizioni). Nel 2000 ha fondato l'etichetta indipendente **Different Lands** <http://www.differentlands.com/>

Lettura: narrativa e saggistica internazionale, possiede una vasta biblioteca con più di 200 testi di programmazione e metodologia: relativi ad IT, Agile Methodologies, AOSD, AOP, OO, J2EE, UML, .NET, Web Services, XML e Project Management.

Programming, Java Report, Dev, IEEE Computer, Io Programmo, Computer Programming, Computer Music Journal, Journal of Audio Engineering Society, Keyboard, Byte, MokaByte, C++ Report, Inter.net, Internet news, Linus, Dr. Dobs, Groovy Mag.

## Dati personali

Stato civile:	Felicemente coniugato, padre di due splendidi figli
Nazionalità:	Italiana
Luogo di nascita:	Roma
Data di nascita:	18 Ottobre 1958
Residenza:	Roma
Inquadramento:	Libero professionista.
Website:	<a href="http://www.open-ware.org">www.open-ware.org</a>
Linkedin:	<a href="http://www.linkedin.com/in/armani">www.linkedin.com/in/armani</a>
Twitter:	<a href="http://twitter.com/fabioarmani">http://twitter.com/fabioarmani</a>
Blog:	<a href="http://agileminds.wordpress.com/">http://agileminds.wordpress.com/</a> - <a href="http://leanminds.blogspot.com/">http://leanminds.blogspot.com/</a>